

# CONTROLLER

## Módulo I

### Programa

#### I. PLANIFICACIÓN FINANCIERA

##### Las necesidades financieras de la empresa

##### Modelos explicativos de la inversión empresarial

- Modelos de financiación empresarial
- Financiación a corto plazo
- Financiación a largo plazo

##### Análisis de las necesidades de financiación

- Necesidades a largo plazo. Plan de Inversiones
- Plan Financiero a largo plazo
- Modelos de análisis de rentabilidad de inversiones.
- Financiación del crecimiento
- La financiación del Plan Estratégico

##### Necesidades financieras a corto plazo

- Análisis de las necesidades a corto plazo
- Calculo de las necesidades financieras a corto plazo
- Las necesidades operativas de fondos

##### El cálculo de las necesidades de financiación (I)

- El presupuesto de Explotación
- Análisis de los Ingresos, Compras y Gastos.
- Los costes fijos y variables

##### El cálculo de las necesidades de financiación (II)

- Análisis de los Resultados
- Análisis de los Fondos Propios reales
- Presupuesto de Tesorería y Balance Presupuestario
- Riesgo y Garantías. Productos financieros

##### La elaboración del Plan Financiero en la empresa

##### Plan Financiero a medio plazo

##### El Plan Financiero y el Presupuesto de Tesorería

#### II. PRESUPUESTO Y CONTROL PRESUPUESTARIO

##### El presupuesto como parte del proceso de Planificación Empresarial.

- El Análisis externo
- El Análisis interno
- El DAFO económico-financiero
- Estrategia y Presupuesto

##### Pre-Elaboración del Presupuesto

- La Planificación. Principios y conceptos básicos
- Tipos de planificación
- Elementos de la planificación
- Objetivos presupuestarios a corto y largo plazo
- Estrategias presupuestarias
- El Presupuesto como parte del proceso de planificación estratégica.

##### Metodología Presupuestaria

- El presupuesto como base de las decisiones empresariales.
- Las variables básicas de control empresarial.
- Tipos de presupuestos:
  - Base cero
  - Rolling Budget
  - Presupuesto por actividades
  - Presupuesto flexible
- Factores internos y externos que inciden en el presupuesto

##### Presupuestos Operativos

- Ventas. Producción
- Materiales directos, Mano de obra directa
- Costes industriales de fabricación
- Productos terminados
- Costes de ventas y Marketing
- Costes de Estructura

##### Control presupuestario

- Análisis de desviaciones.
- Precio Estructura y Volumen
- Desviaciones Económicas y Desviaciones financieras

- Efectos financieros de las desviaciones económicas
- Simulación de desviaciones económicas
- Planes de contingencia

#### III. CONTROL ECONÓMICO Y FINANCIERO Y CONTROL DE GESTIÓN

##### Estrategia Empresarial, Estructura Organizativa y Sistemas de Control

- Estrategia Empresarial y Control de Gestión
- Análisis de las estructuras organizativas
- Diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad.

##### Control Económico

- El control de la cuenta de resultados
- Implicaciones financieras en las desviaciones de rentabilidad
- Análisis de la generación de ingresos
- Análisis de la conversión de los ingresos en beneficio
- Análisis de rentabilidad, márgenes y resultados
- Desviaciones presupuestarias y efectos económicos

##### Control Financiero

- Análisis del Balance. Diagnostico Financiero
- Análisis de los riesgos financieros de la empresa
- Análisis de la Financiación
- Desarrollo y análisis de la Posición Economía y Financiera de la empresa
- Gestión y Control del Fondo de Maniobra.
- Control de Tesorería
- Desviaciones presupuestarias y efecto financieros.

##### Herramientas de un Sistema de Control de Gestión

- Activity Based Costing (ABC). Ejemplos prácticos
- Just- In- Time (JIT) – Aspectos Financieros
- Apalancamiento operativo (break-even-analysis)
- Apalancamiento Financiero
- El Cuadro de Mando Integral como herramienta de control en escenarios de crisis económica y financiera.

#### IV. SISTEMAS DE COSTES

##### Sistemas y tipos de costes

##### Contabilidad financiera y contabilidad de costes

- Análisis de costes: fijos, variables, históricos, de oportunidad, marginales...
- Diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad

##### Sistemas de costes

- Directos
- Totales
- Por actividades (ABC)
- Target costing (coste objetivo)
- Secciones homogéneas
- ABM (Activity based management)
- ABB (Activity by Budget)

#### V. MAPA DE RIESGOS

##### Variables y riesgos

- Variables clave
- Riesgo financiero y riesgo económico
- Riesgo de liquidez y riesgo de costes
- Riesgo de tipo de interés

##### Gestión del riesgo

- Sistemas de previsión de riesgos
- Sistemas de alertas
- Elaboración del mapa de riesgos
- Análisis de desviaciones presupuestarias
- Análisis de sensibilidad
- Riesgos comerciales y financieros
- Riesgos económicos

## VI. PLANES DE VIABILIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA

### Planes de Viabilidad

1. Definición de escenarios e hipótesis de partida
2. Análisis del entorno y la competencia
3. Variables clave
4. El objetivo del plan de viabilidad

### Plan de Viabilidad Económica

1. Escenario de ingresos
2. Análisis de productos
3. Escenarios de márgenes

4. Simulación de costes
5. Definición del Ebitda objetivo

### Plan de viabilidad Financiera

1. Posición de partida y posición financiera objetivo
2. Simulación de tipos de interés
3. Análisis de garantías disponibles
4. Calculo de necesidades operativas de fondos
5. Financiación del plan
6. Riesgo de desviaciones
7. Planes alternativos

### Ponentes:

**Gonzalo J. Boronat Ombuena** es economista y diplomado superior de Estudios Financieros. Actualmente es director general de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios, así como consejero externo en distintas empresas, y como docente de la Universitat de Valencia, la Universidad Politécnica de Valencia, y distintos centros de formación de postgrado

**Roxana Leotescu**, es Licenciada en Economía, Máster en Tributación y Diplomada en Tesorería y Control de Gestión y Máster en Internacionalización de empresas. Es consultora en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiera y de gestión de empresas.

**Jaime Zaplana Llinares** es Licenciado en Administración y Dirección de Empresas y Máster en Tributación. Inicio su trayectoria profesional en J&A Garrigues siendo actualmente consultor en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiero-fiscal.

### Precio

Colegiados y precolegiados:	1.000€*
Otros participantes:	1.500€**

*\*Se convoca una beca consistente en el 50% del importe de la matrícula, que se concederá entre los colegiados y precolegiados con arreglo a los siguientes criterios: curriculum vitae, expediente académico y situación laboral (preferencia parados). En igualdad de condiciones tendrán preferencia colegiados/as. La aceptación de la beca supone el compromiso de colaborar en las tareas organizativas del curso.*

*\*\*Los colegiados podrán obtener un 20% de descuento sobre el precio, para los empleados de sus despachos, presentando fotocopia del TC2, o bien para sus socios, presentando fotocopia de la escritura.*

### Notas:

Plazas limitadas por riguroso orden de inscripción.

Toda inscripción no anulada por e-mail 24 horas antes del inicio del curso, supondrá el pago de la matrícula.

La documentación del curso se colgará en la plataforma un día antes del inicio del curso.

El curso podrá bonificarse a través de la Fundación Estatal para la Formación y el Empleo solicitándolo en la secretaria del Colegio con una antelación mínima de 7 días naturales a la fecha de comienzo del curso o 42 horas antes previa autorización telemática. Los interesados deberán enviar un e-mail a [colegioalicante-secretaria@economistas.org](mailto:colegioalicante-secretaria@economistas.org).



Fundación Estatal  
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO

### FECHA Y HORARIO

2, 9, 16, 23 de febrero; 2, 9, 16, 23 de marzo; 6 y 13 de abril de 2018.  
De 10:00 a 14:00 a 16:00 a 20:00 horas

### DIRECCIÓN

Sede del Colegio de Economistas de Alicante.  
C/ San Isidro, 5

### INFORMACIÓN

Telf.: 965 140 887/98 [colegioalicante-ee@economistas.org](mailto:colegioalicante-ee@economistas.org)

INSCRIPCIÓN