



# Controller avanzado



## Objetivos y metodología

En el escenario económico actual, es imprescindible realizar un seguimiento sistemático del negocio. El método para llevarlo a cabo es el establecimiento de un buen sistema de control de gestión, como complemento necesario a la Dirección Financiera de la empresa.

En este escenario emerge con más fuerza si cabe, la figura del Controller, como profesional clave en la organización, encargado de evitar que se produzcan desviaciones respecto a los objetivos marcados por la dirección y, si aparecen, proponer medidas correctoras. En definitiva, un área de actuación profesional que está siendo demandada por muchas empresas en el entorno en que nos encontramos.

El Controller desarrolla fundamentalmente sus funciones en las áreas de contabilidad general y de costes, en presupuestos, tesorería, control de gestión y análisis financiero.

Entre las distintas responsabilidades que ocupa este perfil profesional podemos resaltar:

- El control de veracidad de las cuentas de la empresa, así como del cumplimiento de las normas y procedimientos.
- Control de la legalidad y regularidad de las operaciones presupuestarias y financieras.
- Aplicación de los sistemas contables y financieros.
- Análisis de los procedimientos contables y presupuestarios, así como de los resultados económicos y financieros.
- Supervisión de la elaboración de las cuentas anuales y garantía del cumplimiento de las obligaciones contables, fiscales y sociales.
- Gestión de la tesorería y supervisión del nivel de necesidad de fondos, si no están los procesos de tesorería centralizados.
- Elaboración del presupuesto del grupo consolidando los presupuestos individuales de las filiales. Seguimiento y control.

De ahí que las áreas en las que desarrolla sus funciones serían: Contabilidad general y de costes, Presupuestos, Tesorería, Control de gestión y Análisis financiero.

El programa “Controller avanzado” pretende mantener un reciclaje permanente en las nuevas tendencias para desarrollar adecuadamente esta importante figura profesional en el campo de la empresa.

### Dirigido a:

Economistas, Gerentes y Directores Generales, Directores Administrativos y Financieros de la empresa, responsables del Presupuesto y de Control de Gestión y todos aquellos profesionales que precisen una formación en estas áreas, pero, muy especialmente para todos aquellos que hayan realizado el programa de Controller inicial dado que los contenidos son complementarios y amplían los desarrollados en esa primera fase.

El programa tiene una duración de 21 horas dividido en tres sesiones de 7 horas.

### Metodología:

La metodología a emplear es eminentemente activa y se basa en el análisis tras el desarrollo de los contenidos específicos de cada área de distintos casos prácticos extraídos de la economía real.

### Programa

#### Controller & corporate & estrategia (7 horas)

##### Introducción a las Operaciones de Corporate.

##### Fusiones y Adquisiciones

- Procedimiento
- Calendario de tareas
- Factores clave de éxito
- Due Diligence

##### Valoración de Empresas.

- Procedimientos
- Factores clave
- Creación de Valor

##### Comercio Exterior

- Comercio Exterior y financiación internacional
- Medios de cobro y pago internacionales

##### Balanced Scorecard

- Implantación del Cuadro de Mando Integral
- Indicadores de gestión. KPI's, KRI's y su enlace con el BSC

#### Controller fiscal & legal (7 horas)

- Planificación fiscal. Control fiscal. Impuesto de Sociedades e IVA
- Cierre contable y fiscal
- Riesgo de impago y control. Gestión del Crédito a clientes

- Riesgos legales. Mapa de riesgos
- Responsabilidad de administradores
- Delitos penales. Ley de Morosidad y Ley Concursal

#### Dirección financiera (7 horas)

##### Análisis Económico Financiero avanzado.

- Apalancamiento financiero y operativo
- Los problemas financieros. Test de Altzman
- Coste medio ponderado del capital
- Índice de crecimiento interno
- Mapa de Riesgos. Riesgo financiero y riesgo económico

##### Empresa y entidades financieras

- Las relaciones con las entidades financieras.
- Reestructuración económica y Refinanciación de la deuda bancaria
- Operaciones de refinanciación
- Informe financiero PYME
- Gestión de Tesorería y Necesidades financieras operativas y financiación.
- El desajuste NOF vs Fondo de Maniobra

### Ponentes:

**Gonzalo J. Boronat Ombuena.** Economista y diplomado superior de Estudios Financieros. Actualmente director general de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios, así como consejero externo en distintas empresas, y como docente de la Universitat de Valencia, la Universidad Politécnica de Valencia, y distintos centros de formación de postgrado.

**Roxana Leotescu.** Licenciada en Economía, Máster en Tributación y Diplomada en Tesorería y Control de Gestión y Máster en Internacionalización de empresas. Es consultora en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiera y de gestión de empresas.

**Jaime Zaplana Llinares.** Licenciado en Administración y Dirección de Empresas y Máster en Tributación. Inicio su trayectoria profesional en J&A Garrigues siendo actualmente consultor en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiero-fiscal.

### Precio

Colegiados y precolegiados:	250€*
Otros participantes:	375€**

*\*Se convoca una beca consistente en el 50% del importe de la matrícula, que se concederá entre los colegiados y precolegiados con arreglo a los siguientes criterios: curriculum vitae, expediente académico y situación laboral (preferencia parados). En igualdad de condiciones tendrán preferencia colegiados/as. La aceptación de la beca supone el compromiso de colaborar en las tareas organizativas del curso.*

*\*\*Los colegiados podrán obtener un 20% de descuento sobre el precio, para los empleados de sus despachos, presentando fotocopia del TC2, o bien para sus socios, presentando fotocopia de la escritura.*

### Notas:

Plazas limitadas por riguroso orden de inscripción.

Toda inscripción no anulada por e-mail 24 horas antes del inicio del curso, supondrá el pago de la matrícula.

La documentación del curso se colgará en la plataforma un día antes del inicio del curso.

El curso podrá bonificarse a través de la Fundación Estatal para la Formación y el Empleo solicitándolo en la secretaria del Colegio. Los interesados deberán enviar un e-mail a [colegioalicante-secretaria@economistas.org](mailto:colegioalicante-secretaria@economistas.org).



#### FECHA Y HORARIO

Viernes 29 de marzo y 5 y 12 de abril de 2019.  
10:00 a 14:00 y de 15:00 a 18:00 horas.

#### DIRECCIÓN

Sede del Colegio de Economistas de Alicante.  
C/ San Isidro, 5

#### INFORMACIÓN

Telf.: 965 140 887/98 [colegioalicante-ee@economistas.org](mailto:colegioalicante-ee@economistas.org)

**INSCRIPCIÓN**